



Hauptversammlung Geschäftsjahr 15/16

HEIDELBERGER DRUCKMASCHINEN AG

Mannheim, 28. Juli 2016

| Einfach. Smart.



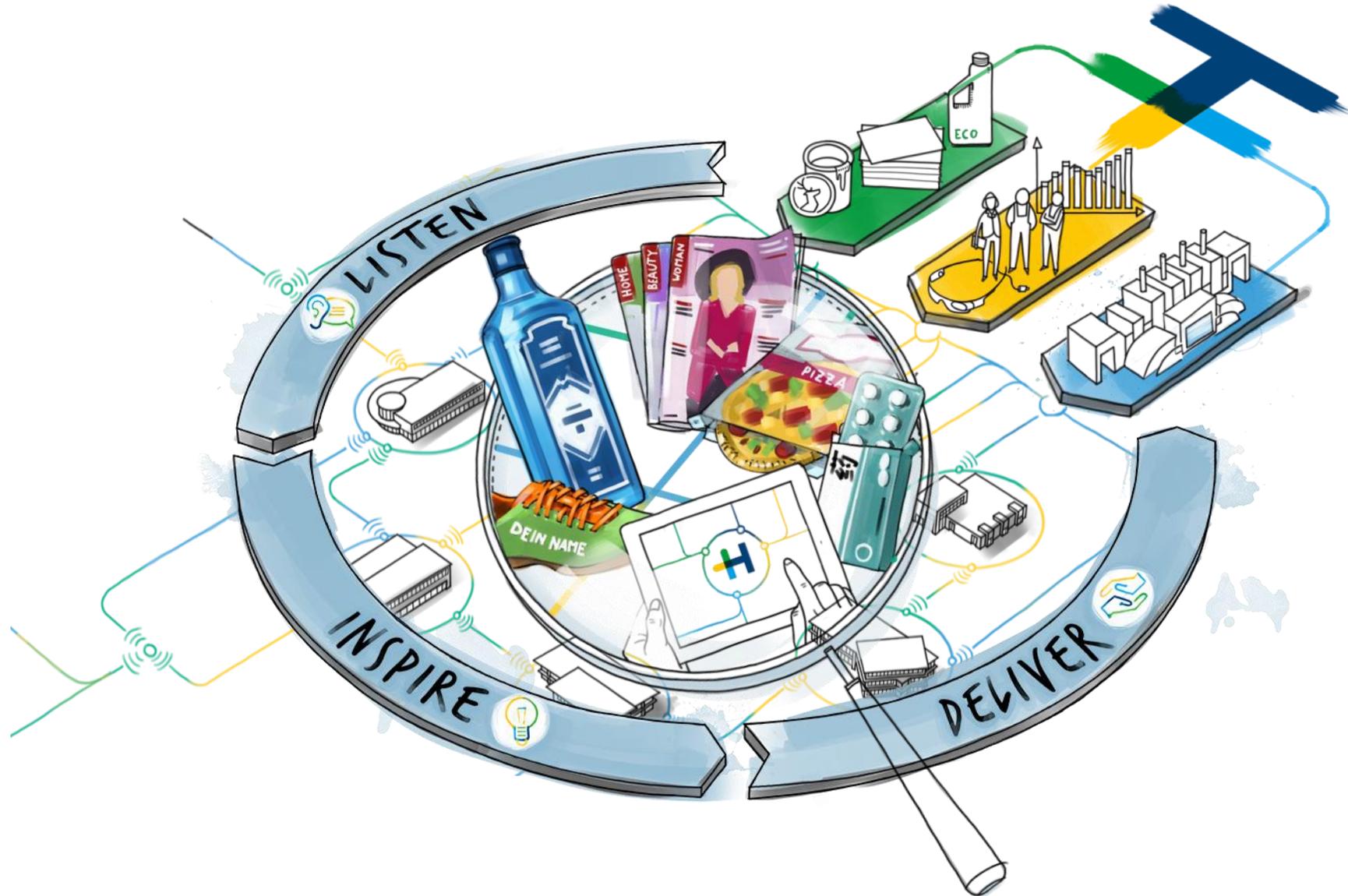
Hauptversammlung Geschäftsjahr 15/16

HEIDELBERGER DRUCKMASCHINEN AG

Dr. Gerold Linzbach, Vorstandsvorsitzender | Mannheim, 28. Juli 2016

|Einfach. Smart.

HEIDELBERG. Läuft wieder rund.



Der Markt. Lebt.

Weltweites Volumen ca.

€400 Milliarden/Jahr



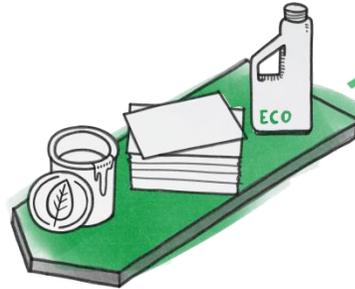
Trends:

- Automatisiert
- Intelligent
- Personalisiert
- Versioniert
- Bedruckte Objekte

Portfolio. Kundennah.



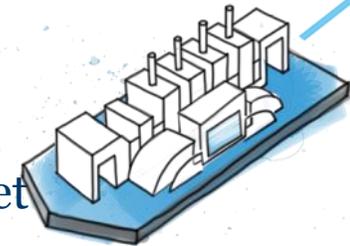
Consumables
€8,0 Mrd.



Service
€1,3 Mrd.



Sheetfed Offset
€2,4 Mrd.



Digital
€2,5 Mrd.

Erfolgsfaktoren:

- Knowhow (Applikationen)
- Kundenbedürfnisse kennen
- One-Stop-Shop Heidelberg

Zuhören. Inspirieren. Liefern.

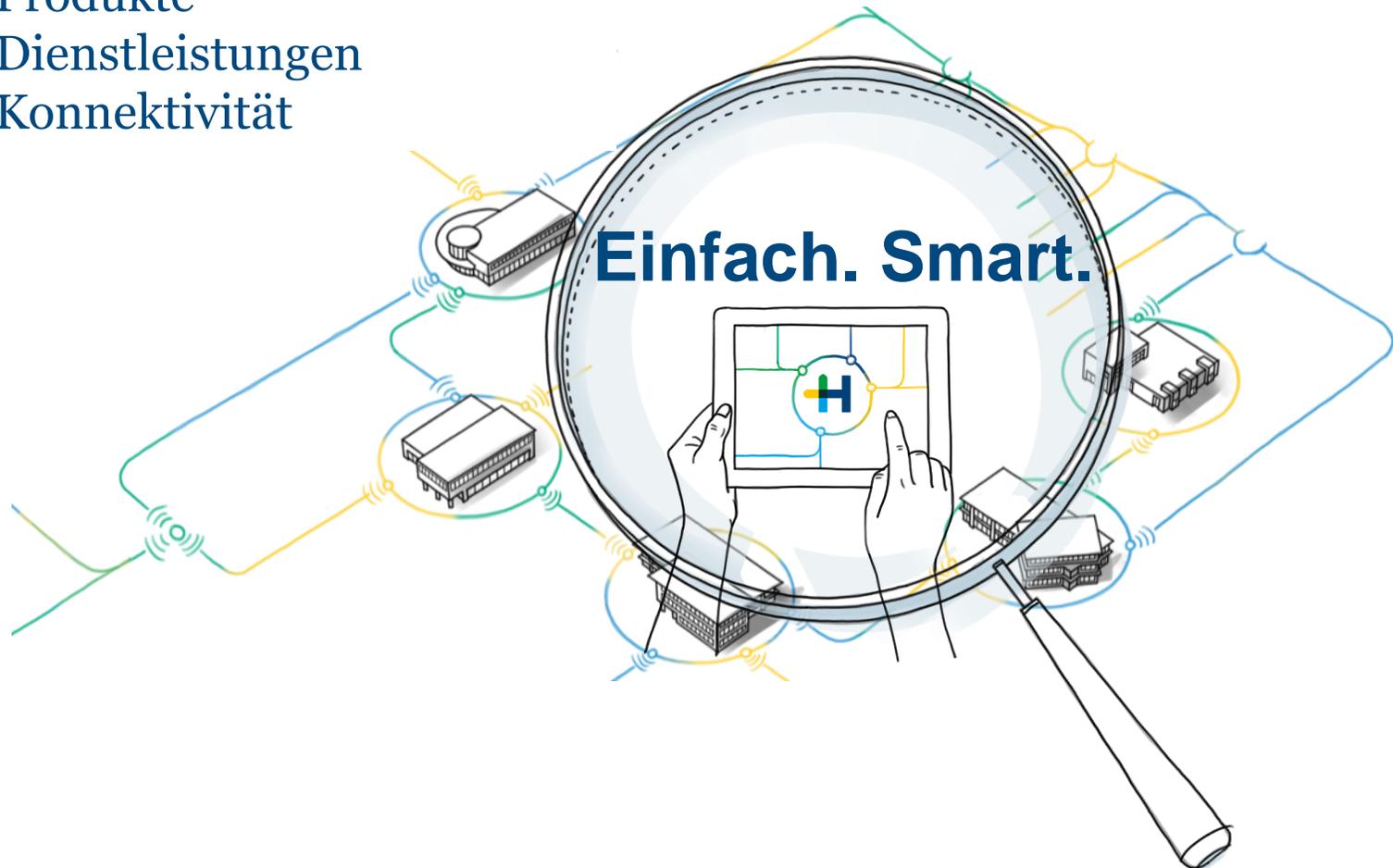


Digital. Vernetzt.

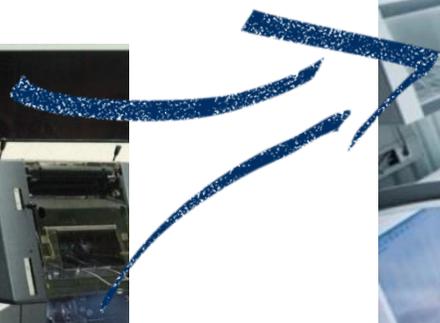


Bedeutet für uns:

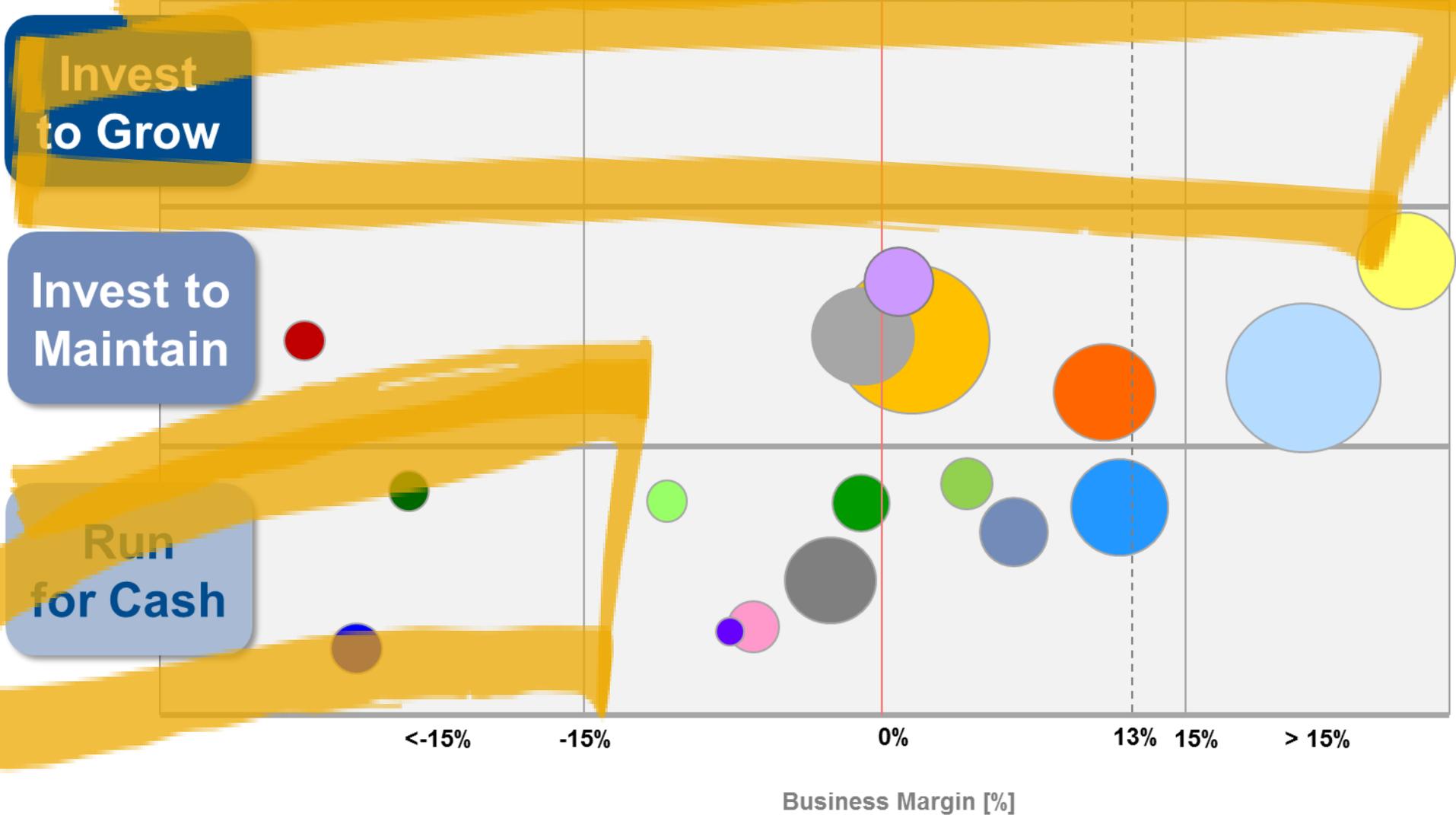
- Smarte Produkte
- Smarte Dienstleistungen
- Smarte Konnektivität



Vom Handwerk. Zur Industrie.



Portfolio. Alt und passiv.

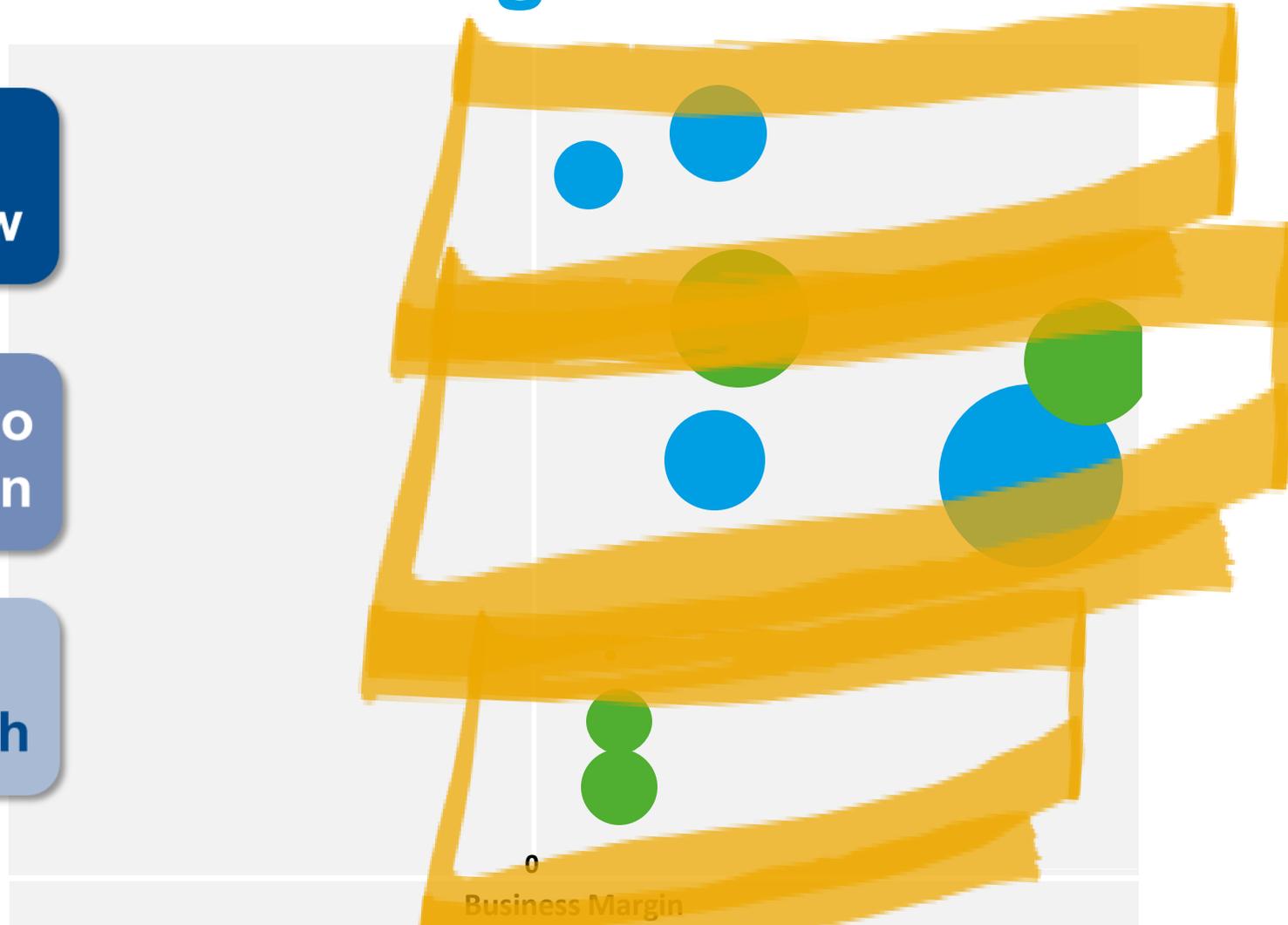


Portfolio. Aktiv gestaltet.

**Invest
to Grow**

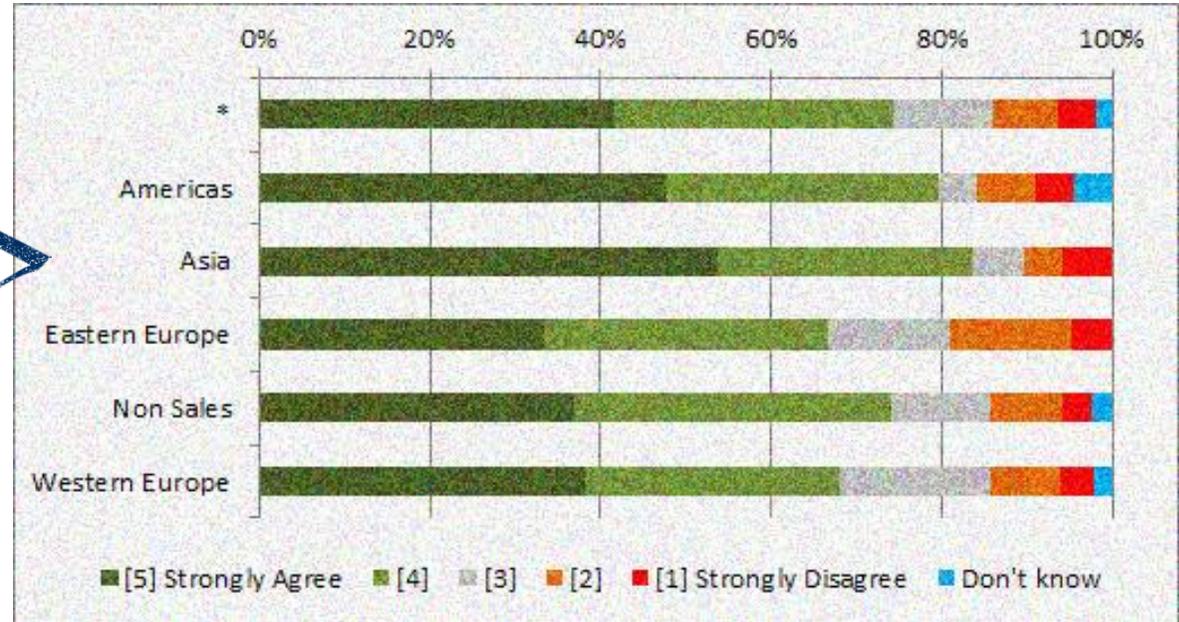
**Invest to
Maintain**

**Run
for Cash**



 Kreisumfang entspricht Umsatzhöhe

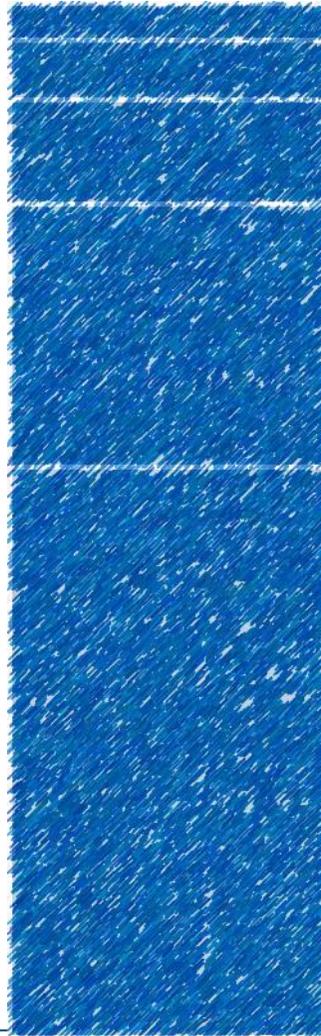
Kultur. Neu definiert.



Nach nur 2 Jahren:
 Schon **75%** aller Mitarbeiter von neuen Werten überzeugt!

Kultur. Neu definiert.

**Für Kunden-
gespräche
von morgen
brauchen wir
diese
Verkäufertypen:**



- **4%** Beziehungsaufbauer
- **7%** Problemlöser
- **10%** Harte Arbeiter
- **25%** Einsame Wölfe
- **54%** Herausforderer

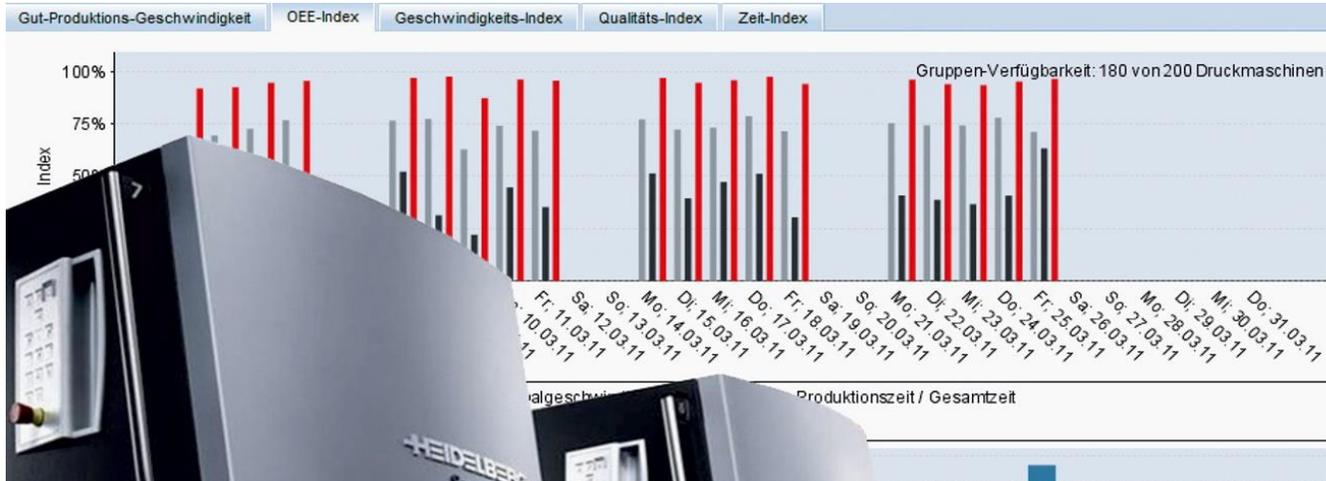
Drupa. Voller Erfolg.



Drupa. Smarte Produkte.



Drupa. Smarte Services.



**Performance
Benchmarking.**



**Predictive
Monitoring.**

Drupa. Smarte Konnektivität.



HEIDELBERG

Land auswählen ▾ english | deutsch Kontakt

Suche

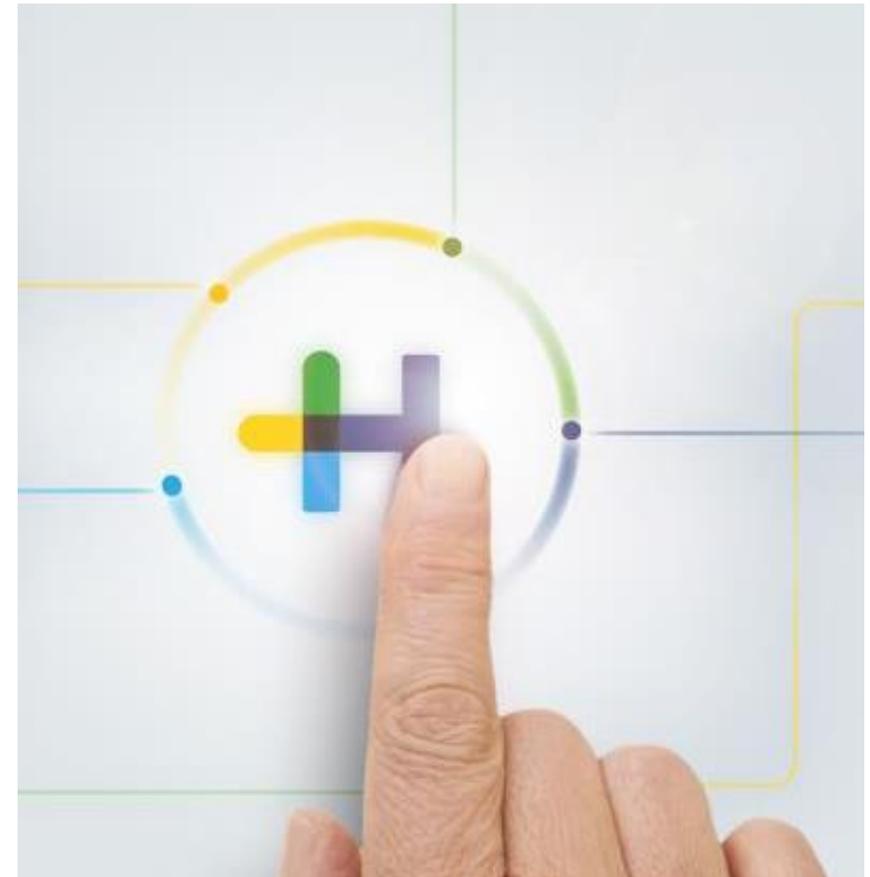
Equipment Service Verbrauchsmaterialien Themen Investor Relations Unternehmen

Home > Verbrauchsmaterialien > eShop > Heidelberg eShop

Alles rund um Heidelberg.
Heidelberg eShop.

Heute bestellt, am nächsten Tag geliefert. Im Heidelberg eShop sind Sie planbar und schnell am Ziel.
shop.heidelberg.com

Heidelberg eShop.



Heidelberg Assistant.

Transparent. Ausgezeichnet.



Digital Leader Award 2016: für den „Heidelberg Assistant“ und „View2Connect“

Besonders erfolgreich im **Kontext**
von Industrie 4.0

Institute of Technology Management



University of St.Gallen

Vernetzt. Auch mit Partnern.



Versprechen. Gehalten.



Geschäftsjahr 2011/2012

Geschäftsjahr 2015/2016

Umsatz

€ 2.600 Mio.



€ 2.500 Mio.

EBITDA

€ 90 Mio.



€ 189 Mio.



Ergebnis der
betrieblichen
Tätigkeit

€ 3 Mio.



€ 116 Mio.



Netto-
ergebnis

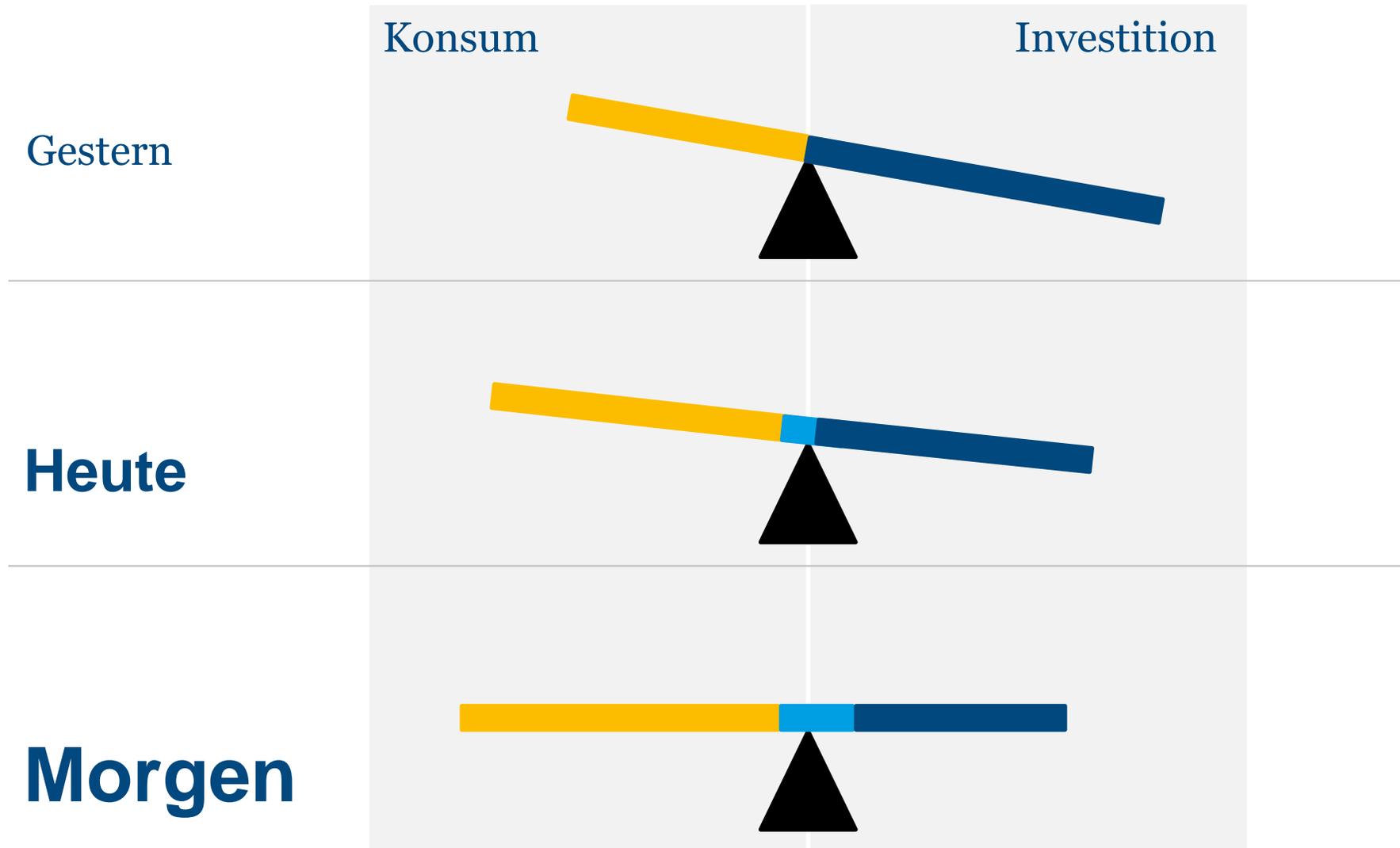
€ -230 Mio.



€ 28 Mio.



Geschäftsmodell. Ausbalanciert.

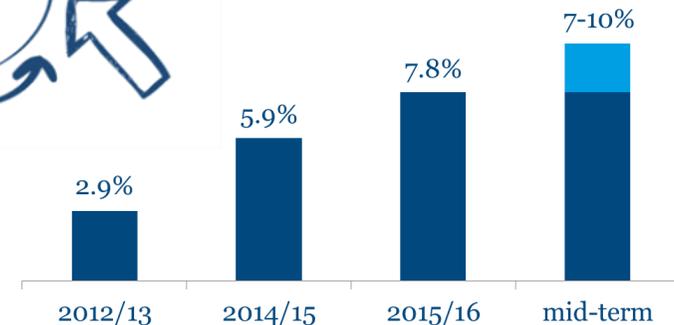


Ausblick. Profitabel.

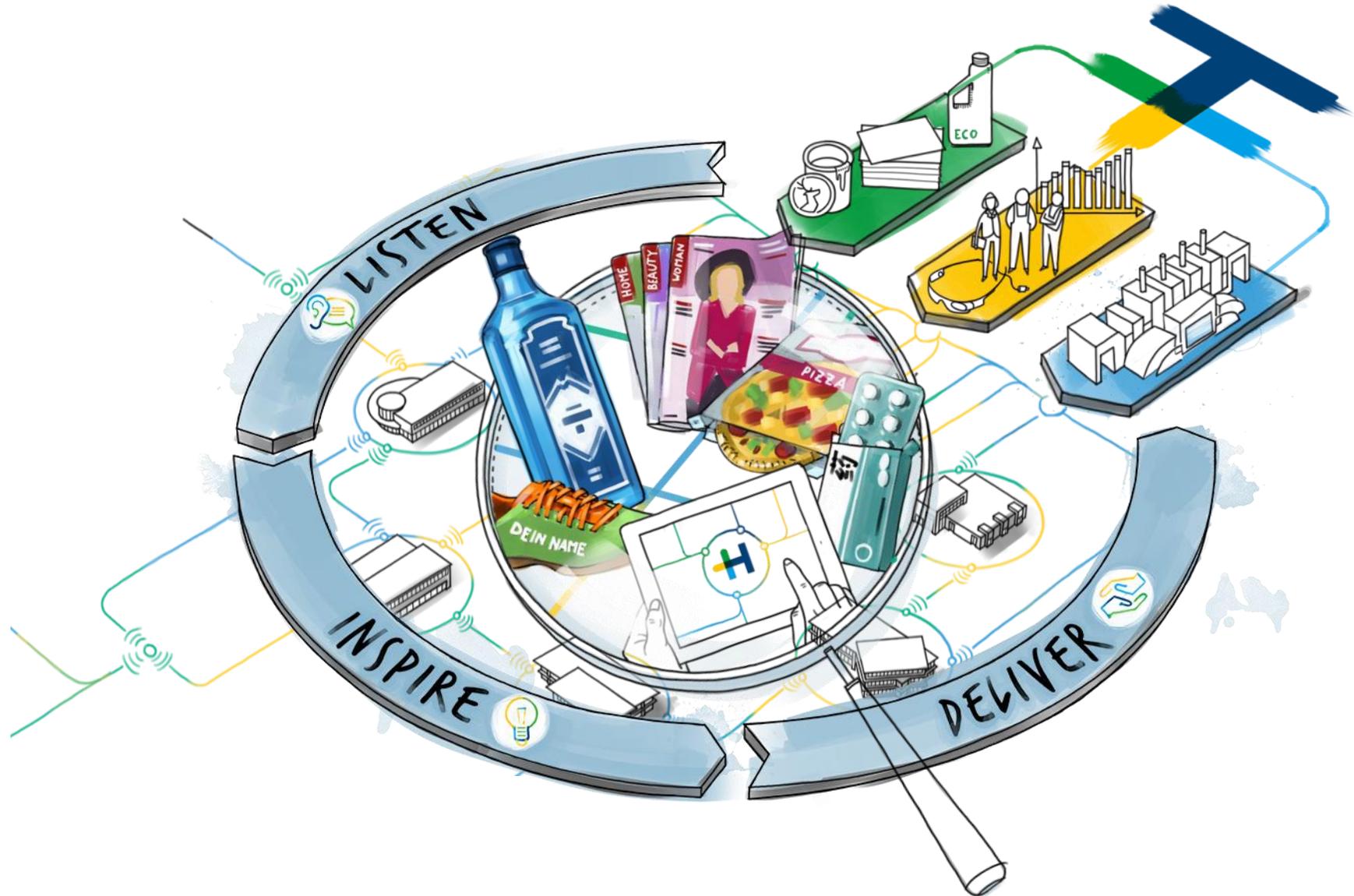
- Solides **Umsatz**wachstum auf mittelfristig rund € 3 Mrd
- Steigerung der **Profitabilität** / des Gewinns je Aktie
- Stabiler **Finanzrahmen** und gesunder **Verschuldungsgrad**



- Dauerhaft hohe Profitabilität: **EBITDA-Marge** 7 bis 10 Prozent



Vielen Dank!





Hauptversammlung Geschäftsjahr 15/16

HEIDELBERGER DRUCKMASCHINEN AG

Mannheim, 28. Juli 2016

| Einfach. Smart.