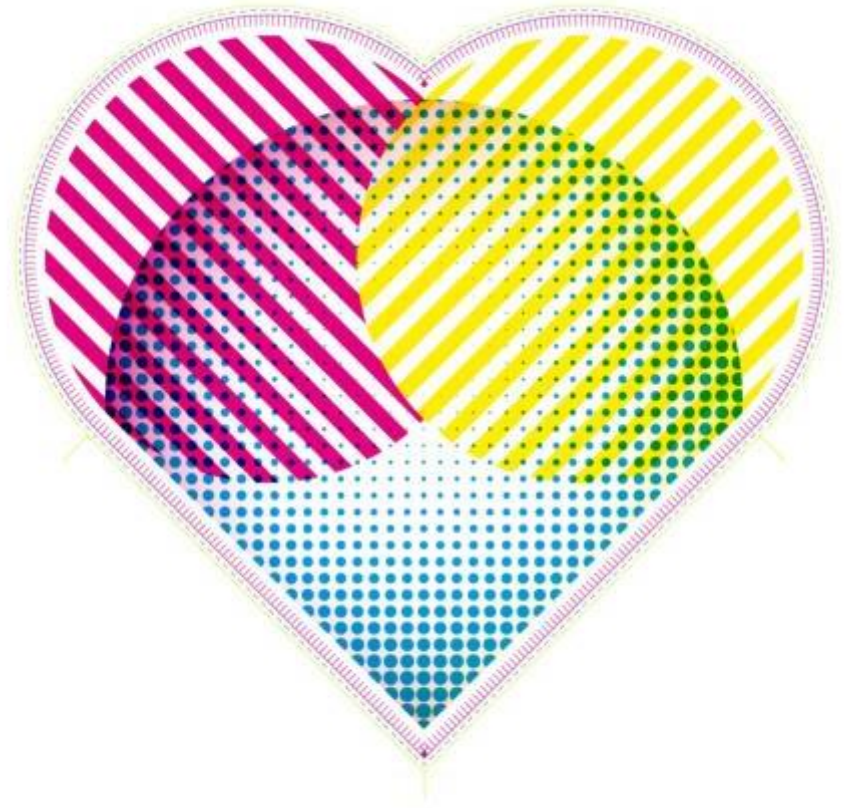


Das
wollen
wir.



HEIDELBERGER DRUCKMASCHINEN AG, 24. JULI 2014
Hauptversammlung GJ 2013/2014

HEIDELBERG

Wir haben
viel erreicht.

Wir sind in die **Gewinnzone** zurückgekehrt.

...nach fünf Verlustjahren haben
wir es erreicht schwarze Zahlen
zu schreiben

4.000.000 € Ergebnis nach Steuern

143.000.000 € EBITDA

2.434.000.000 € Umsatz

Profitabel trotz schwieriger Rahmenbedingungen

- **Ungünstige Währungsumrechnung** in Euro belastet
- **Investitionszurückhaltung** in Ländern mit schwachen Währungen
- **Umsatzrückgang trifft** vor allem **Neumaschinengeschäft**
(Equipment von 1,7 Mrd. € auf 1,5 Mrd. €)
- **Servicegeschäft** währungsbereinigt **stabil**
(Service bei rund 1,0 Mrd. € Umsatz)

Prognose erreicht

Nach fünf Jahren erstmals Nettogewinn erzielt

EBITDA 

143 Mio. €

Operative Marge von rund 3% auf
rund 6% verdoppelt

Durch operative Performance und
Asset Management sind 

Cashflow und **Free
Cashflow positiv**

Leverage 1,7 

Asset und Net Working Capital
Management senken Verschuldung bei
gleichzeitiger Verbesserung der
operativen Profitabilität

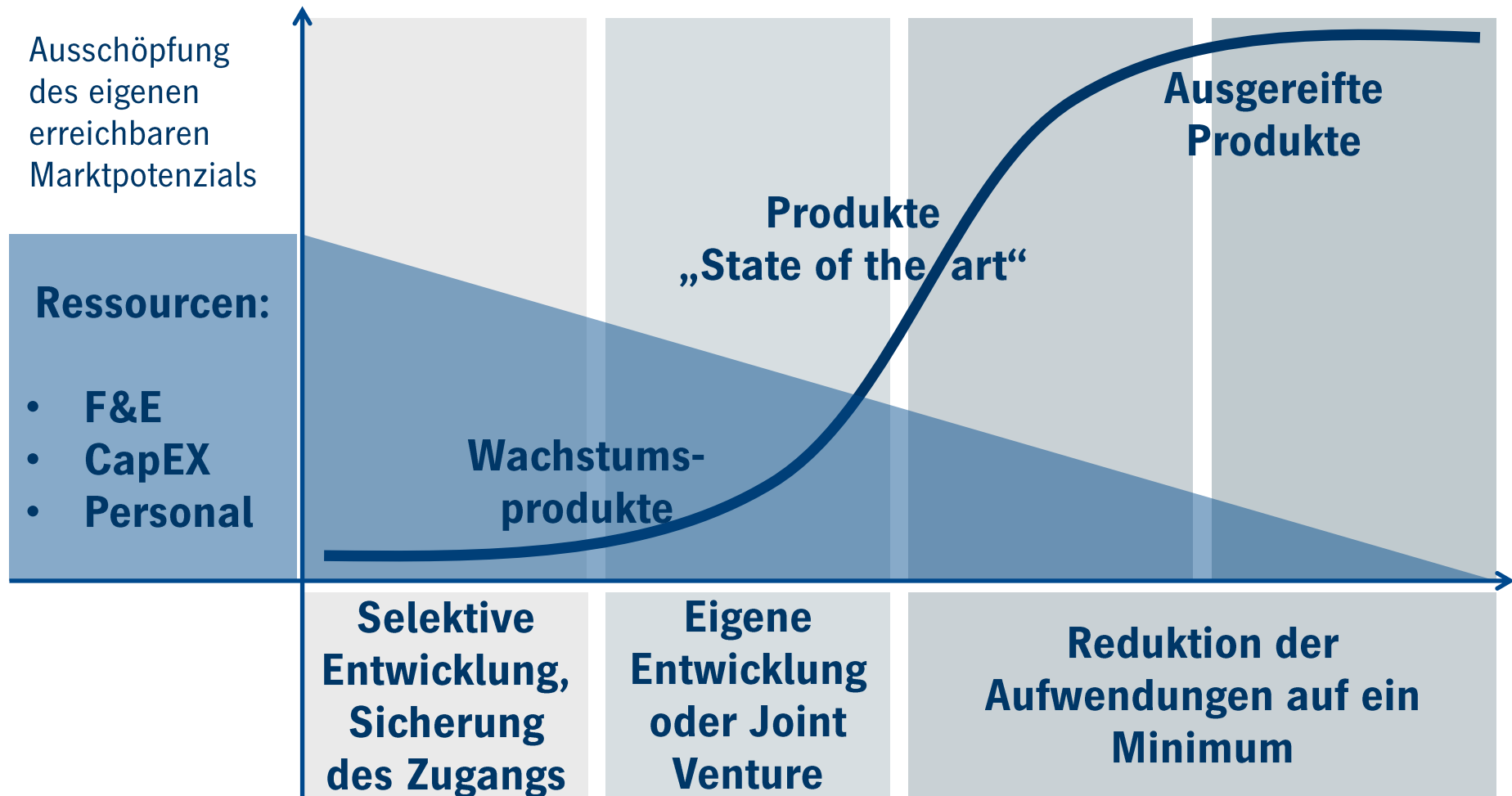
Aktie +36% 

seit der letzten
Hauptversammlung

Wir wollen **mehr erreichen!**

Im nächsten Schritt wollen wir
nachhaltige Profitabilität erzielen.

Management eines **dynamischen Portfolios** als Grundlage für nachhaltige Profitabilität

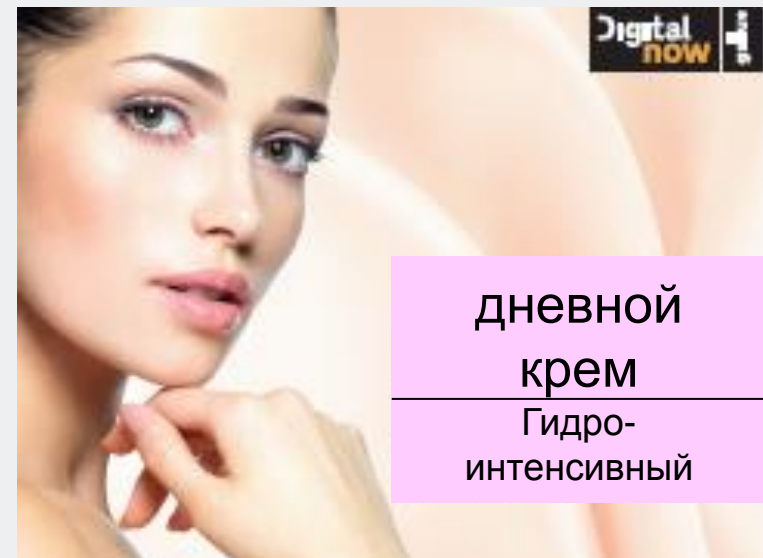


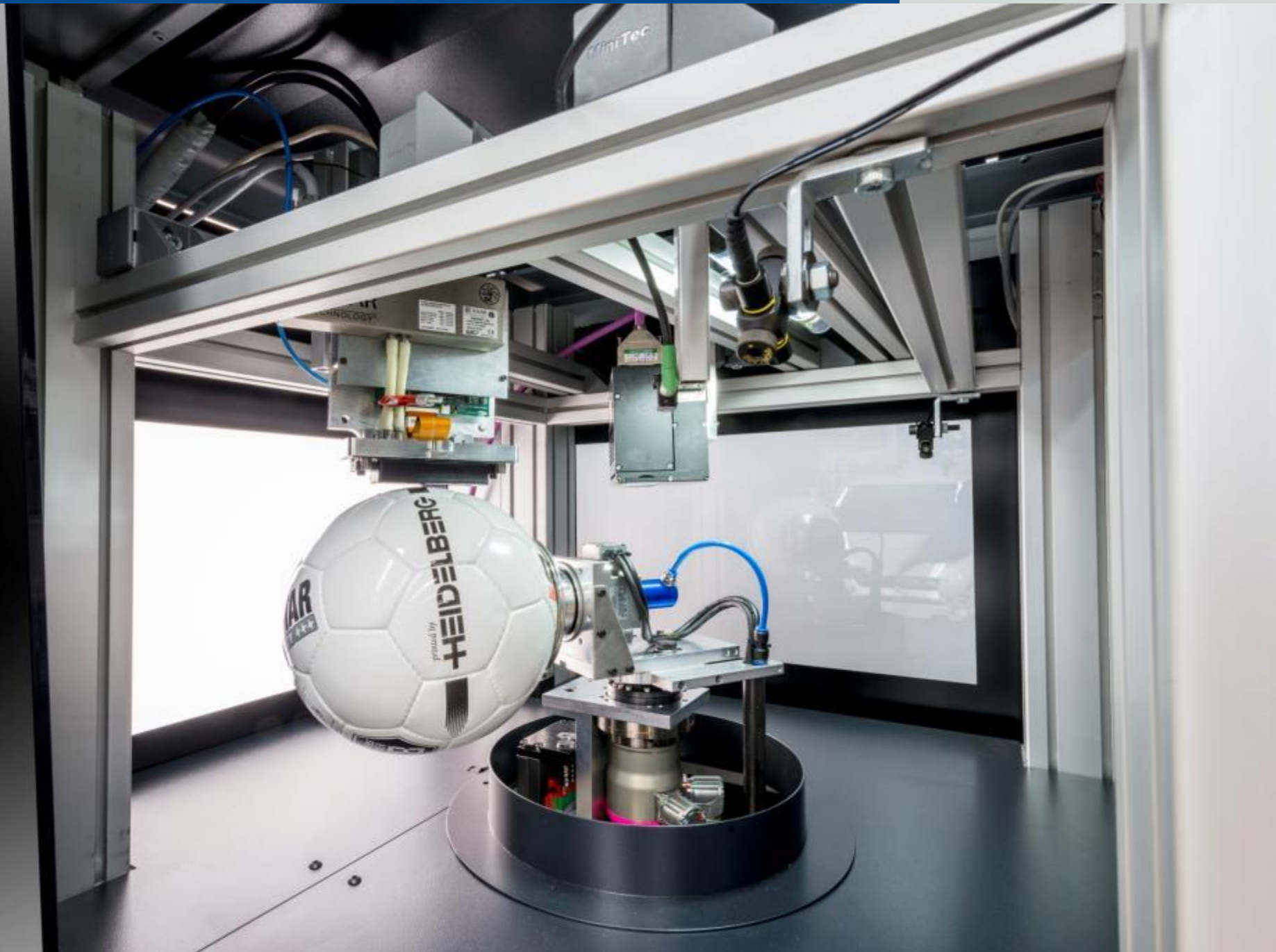
Digital

Fokus: Mittelfristige Wachstumspotenziale realisieren

Zielvorgaben:

- Neue, bedarfsgerechte Produkte entwickeln
- Geschäftsfeld durch Partnerschaften stärken





Bogenoffset

Fokus: Profitabilität im
Kerngeschäft stetig verbessern

Zielvorgaben:

- Produkt- und Preismix optimieren
- Effizienz und Flexibilität maximieren







Escada Faltschachtel:

- Bogenoffsetdruckmaschine
- Speedmaster XL 106-9+L
UV mit Foilstar
- 15.000 Bogen / Stunde
- **Customized Maschine** aus
Wiesloch, Deutschland,
**für hochveredelte
Druckprodukte**



Fahrrad- und Modeprospekt:

- Bogenoffsetdruckmaschine
- Speedmaster CD 102-4
Farben
- 15.000 Bogen / Stunde
- **Standardmaschine** aus
Qingpu, China,
für Vierfarbjobs



Service/ Verbrauchsmaterial	

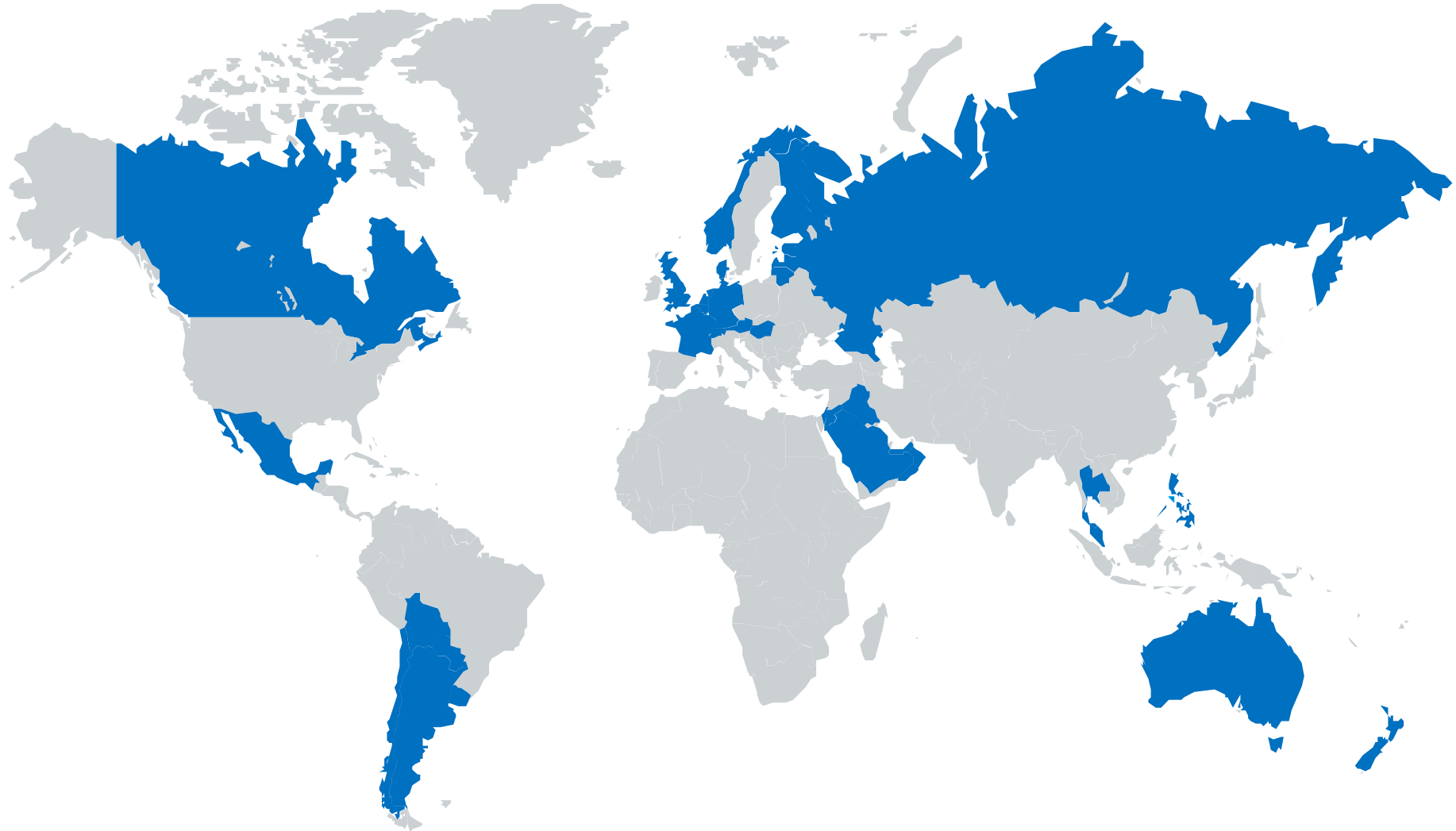
Fokus: Kurzfristig
Wachstumspotenzial heben

Zielvorgaben:

- Innovative Geschäftsmodelle etablieren
- Weltweit größtes Service-/Logistiknetz besser nutzen

24/7/365







Zusammen- spiel

Maschine
UV-Trockner
UV-Farbe



Reife Produkte

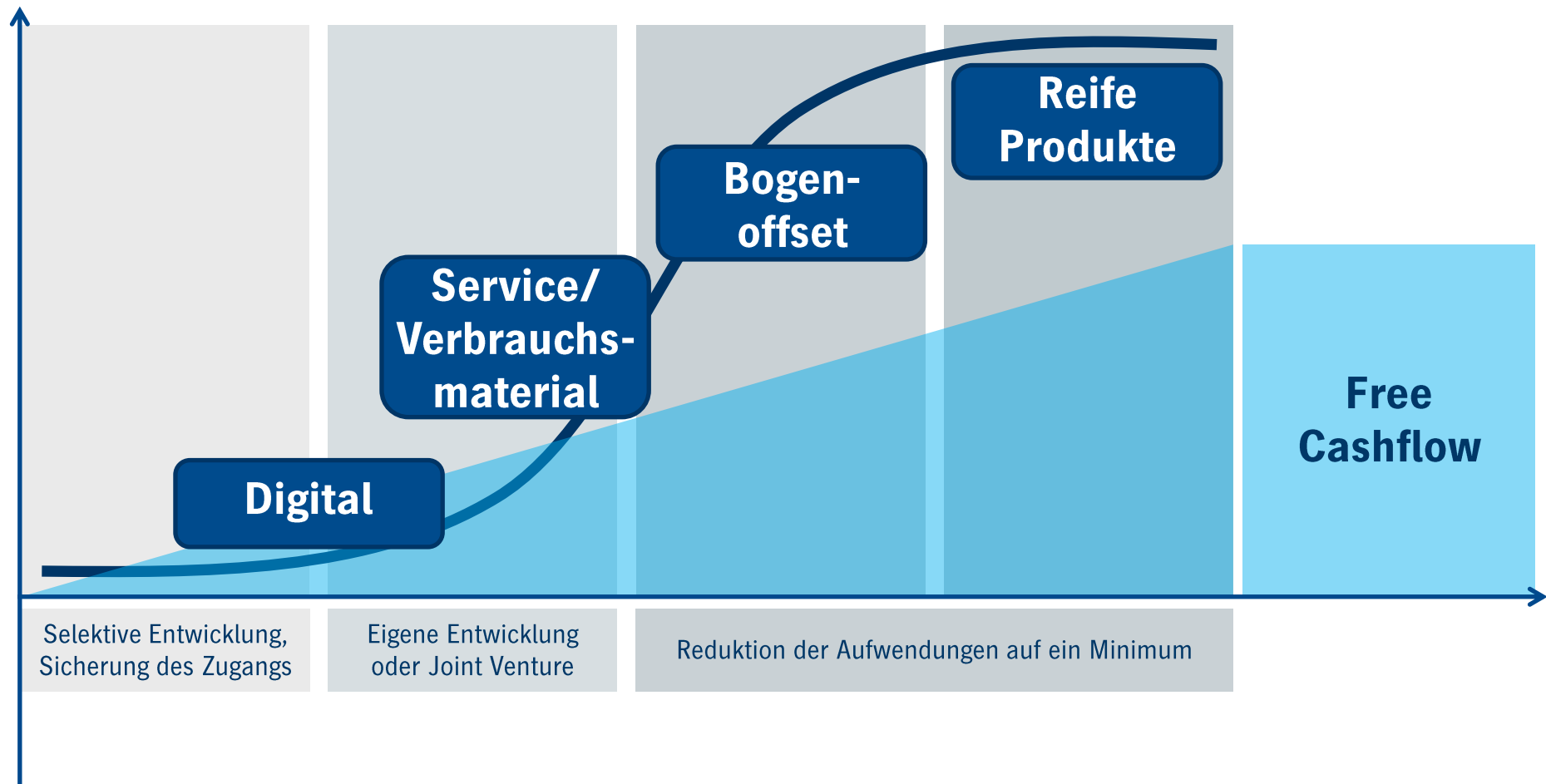
Fokus: Cash generieren für die
Wachstumsfinanzierung

Zielvorgaben:

- Verluste schnell reduzieren
- Weniger investieren, mehr verdienen, flexibel bleiben



Unser ausgeglichenes Zielportfolio ist die Grundlage für nachhaltige Profitabilität



CHANCE

“**dual ausrichten**” heißt

Offset- *und* **Digitaldruck**

Kontinuität *und* **Wandel**

Unsere Stärken *mit* **Partnern noch stärker
machen**

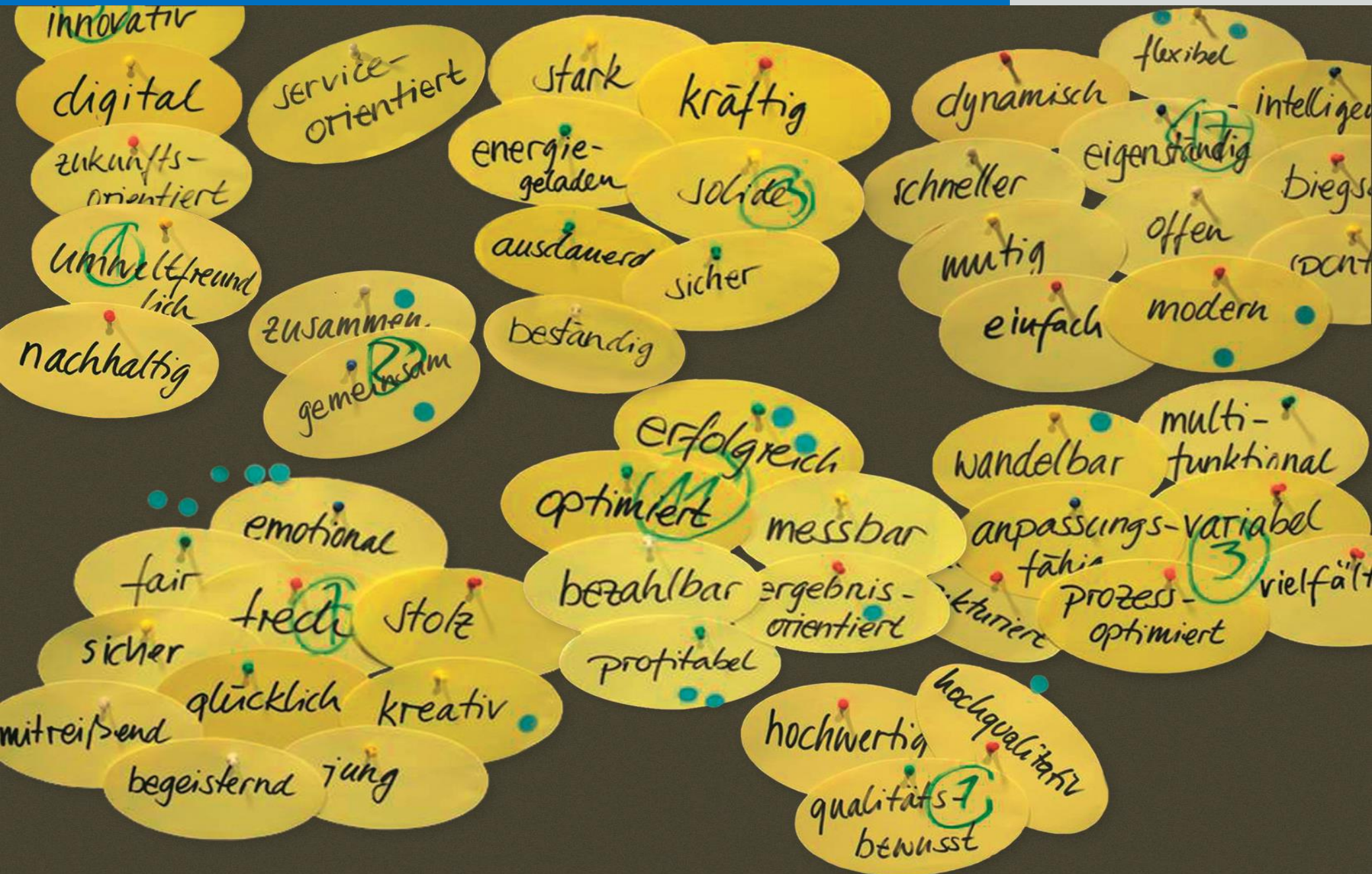
Maschine *und* **Mensch**

Kunst *und* **Kommerz**

HEIDELBERG

HEIDELBERG





LISTEN



INSPIRE



DELIVER

Heidelberg strives to always remain the most trusted partner in tomorrow's graphics industry. The depth of our customer knowledge enables our customers:

- Economic investments
- Efficient and reliable operations
- Smart access to all application-enabling materials

The success of our customers is the foundation of our success.





Daran lassen wir uns messen

Unsere **EBITDA-Marge** wollen wir auf mindestens **8 Prozent** steigern

Den **Unternehmenswert** wollen wir kontinuierlich erhöhen.

Mittelfristig wollen wir zur **Dividendenfähigkeit** zurückkehren



HEIDELBERG